

Municipalità che cooperano

Torino 08 novembre 2013, IRES Piemonte

Renato Cogno

IRES

Esperienze di alcune città europee

- Barcellona
- Lione
- Manchester
- Milano
- Parigi

le cooperazioni nell'area torinese

lezioni apprese e valutazioni finali

Cosa emerge nell'area torinese

- Sviluppo & varietà delle esperienze
(origine – vocazione – oggetto – tipo giuridico -)
- tre grosse famiglie
 - Governo unitario alcuni *servizi a rete*
 - Coordinamento nell'uso degli *spazi aperti*
 - *Partenariati sub metrop.* per *sviluppo locale e altro*

Altre cooperazioni specifiche, perlopiù sub metrop.

Quale valutazione per proseguire



- Quali funzioni ?
 - assenza nelle **funzioni amm.ve e regolatorie**
- Quali strumenti ? collaborazione vs gerarchia?
 - città EU: **flessibilità soluzioni** (varie forme) prevale sulla **strutturazione istituzionale** (ente sovraordinato)
 - ns indagine: **collaborazione politico-progettuale** rivela maggiori potenzialità, rispetto a quella **tecnica-specializzata**

Quale valutazione per proseguire

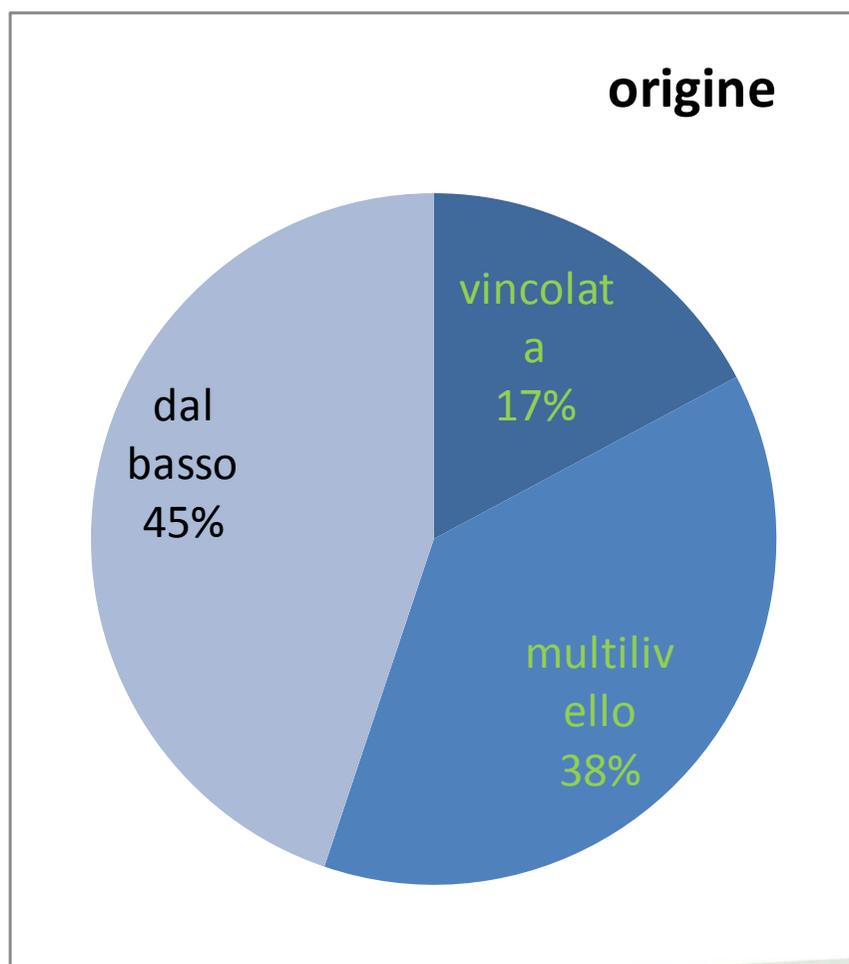


pratica USA : opinioni di funzionari e referenti per 14 collaborazioni senza gerarchia tra ee.pp. (*collaborative networks*)

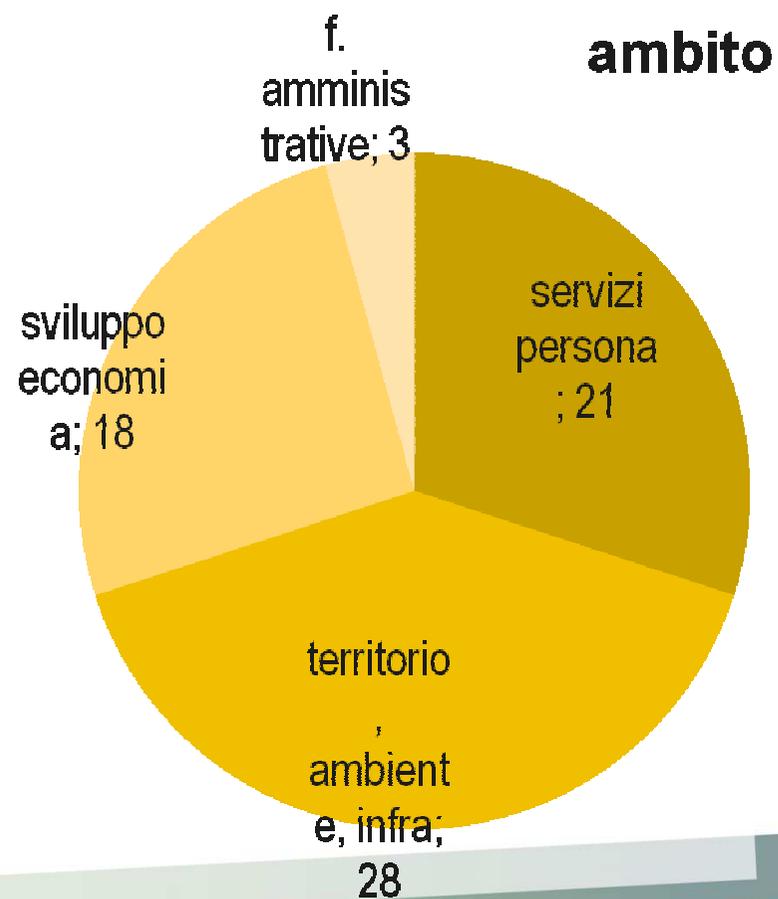
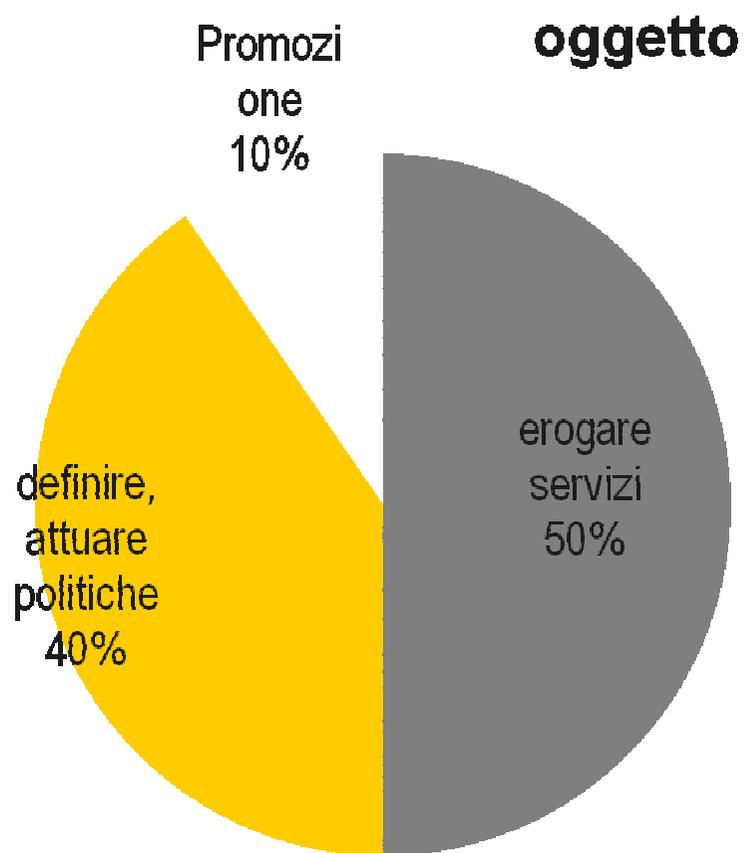
Quale valutazione per proseguire

- *missione specifica*
 - *complessa, "spinosa"*, non gestibile singolarmente
 - non sostituisce gli enti nelle loro funzioni
- *regole operative e procedure*
- sviluppo di *conoscenza condivisa* tra enti & esperti
- i partecipanti ricavano *una pluralità di vantaggi*
- *conflitti*: riconoscere *vantaggi e svantaggi dei singoli per accomodamenti e sinergie*
- *consenso raggiunto*, più che semplice conteggio dei voti

Varietà delle esperienze



Varietà delle esperienze



- Appendice: secondo **tipo giuridico**
 - *enti pubblici e tavoli istituzionali (9 tipi)*
 - *programmi complessi, protocolli e iniziative per lo sviluppo locale (21 tipi)*
 - *società pubblico private ed enti strumentali (12 soggetti)*

Serve una valutazione dei casi

Amministratori, cittadini, operatori, imprese



Quali gli ambiti scoperti?

- Aree commerciali?
- agricoltura periurbana?
- Viabilità?
-

Quali strumenti di collaborazione?

specializzata o multifunzionale

Forma giuridica (flessibile,
formalizzata, ..)

Cosa emerge?

- Nuovi ambiti di collaborazione
 - TPL: integrazione tra aziende e tariffaria
 - servizi idrici: governo unitario
 - Gestione del territorio e degli spazi aperti
 - Sviluppo locale: agenzie & protocolli

Quali benefici?

- servizi integrati
 - » (efficienza, economie di scala)
- politiche nuove
 - mobilità
 - tutela della salute e dell'ambiente
 - riqualificazione delle aree verdi

Cosa emerge?

- cooperazioni che si consolidano
 - talvolta tra i medesimi Comuni
 - » Da alcuni Patti
 - » Distretti sanitari ed enti gestori
- Un'area metropolitana presente, ma cangiante, con estensione variabile